

Übersicht der Ziele und Inhalte der einzelnen Helmholtz-Akademie-Programme¹ und ZWM²- Programme (Anbieterangaben aus dem Programm 2022; Aktualisierung mit geringfügigen Anpassungen erwartet im Januar 2023)

Programme der Helmholtz-Akademie

Thema Führung				
Name des Programms	Inhalte und Ziele	Zielgruppe	Termine	Kosten ca.
Helmholtz-Akademie <i>Führung in der Matrix</i>	<p>Im Fokus Ihres Programmes stehen Beitrag und Besonderheit von lateraler Führung in matrixförmig gestalteten Einheiten innerhalb wissenschaftsorientierter Organisationen. Sie erhalten praxisnahe Instrumente zur Erhöhung Ihrer lateralen Führungswirksamkeit an die Hand und arbeiten an konkreten Herausforderungen aus Ihrem eigenen Alltag als laterale Führungskraft in der Matrix. Sie reflektieren Ihre Rolle, auch in Abgrenzung zur Führung mit Weisungsbefugnis, arbeiten an Ihrem Führungsverständnis und verfeinern Ihre Führungsagenda. Sie lernen wirksame Instrumente für den Aufbau, die Entwicklung und Steuerung matrixförmig organisierter Teams kennen und anwenden. Sie reflektieren und trainieren Ihre persönliche Wirkung in Netzwerken und auf Stakeholder. Sie lernen relevante Ebenen einer Strategie kennen und übersetzen diese in Ihren eigenen Wirkungsbereich. Sie reflektieren die Gestaltung eines förderlichen Aktionsrahmens und erhalten einen praktischen Werkzeugkasten mit Instrumenten zur Implementierung strategischer Ziele in die Teamarbeit. Sie tauschen sich mit Personen aus, die vergleichbare Rollen ausfüllen wie Sie selbst, und vernetzen sich mit ihnen.</p> <p>Das Programm ist modular aufgebaut und besteht aus vier Camps:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Lust auf Führung in der Matrix • Das Zusammenspiel Beteiligter erfolgreich machen • Organisationen gestalten • Camp on demand 	<p>Für Mitarbeitende, die innerhalb von komplexen matrixförmig organisierten (inter) nationalen Verbänden, Netzwerken, Kampagnen oder (EU-) Projekten über die Grenzen der Zentren hinweg wirken. Dazu gehören insbesondere Personen, die primär in einer lateralen Führungsrolle agieren, d.h. ohne formale Weisungsbefugnis die Zusammenarbeit in der Matrix auf ein gemeinsames Ziel hin ausrichten und anleiten (z.B. Wissenschafts-manager*innen, Koordinator*innen, Stabs- und Verwaltungsmitglieder, die komplexe Projekte führen, Programm-Manager*innen größerer Programme, Nutzer-kordinator*innen, etc.).</p>	<p><u>Durchgang 1:</u> <i>online Kick-off:</i> 26.05.2023 Camp 1: 12.06.-14.06.2023 <i>online-Modul 1:</i>24.07.2023 Camp 2: 11.09.-13.09.2023 <i>online-Modul 2:</i> 09.10.2023 Camp 3: 13.11.-15.11.2023 <i>online-Modul 3:</i> 11.12.2023 Camp 4:15.01.-17.01.2024 <i>online Retrospektive:</i> 15.03.2024</p> <p><u>Durchgang 2:</u> <i>online Kick-off:</i> 01.09.2023 Camp 1: 16.10.-18.10.2023 <i>online-Modul 1:</i> 10.11.2023 Camp 2: 04.12.-06.12.2023 <i>online-Modul 2:</i> 19.02.2024 Camp 3: 18.03.-20.03.2024 <i>Online-Modul 3:</i>11.04.2024 Camp 4: 03.06.-05.06.2024 <i>online Retrospektive:</i> 01.07.2024</p>	5.900 €

¹ Veröffentlichung der Helmholtz-Akademie-Programme fortlaufend unter: <https://www.helmholtz.de/akademie>

² Zentrum für Wissenschaftsmanagement (Veröffentlichung des ZWM-Weiterbildungsprogramms fortlaufend unter: <https://www.zwm-speyer.de/weiterbildung/veranstaltungsprogramm/>)

Name des Programms	Inhalte und Ziele	Zielgruppe	Termine	Kosten ca.
Helmholtz-Akademie Führung übernehmen	<p>Im Fokus Ihres Programms stehen Beitrag und Besonderheit von Führung in wissenschaftsorientierten Organisationen. Sie erhalten praxisnahe Instrumente zur Erhöhung Ihrer Führungswirksamkeit an die Hand und arbeiten an konkreten Führungsherausforderungen aus Ihrem eigenen Führungsalltag. Sie reflektieren Ihre Rolle als Führungskraft, arbeiten an Ihrem Führungsverständnis und verfeinern Ihre Führungsagenda. Sie lernen wirksame Instrumente für erfolgreichen Teamaufbau, -entwicklung und -steuerung kennen und anwenden. Sie reflektieren und trainieren Ihre persönliche Wirkung in Netzwerken. Sie lernen relevante Ebenen einer Strategie kennen und übersetzen diese in Ihren eigenen Bereich. Sie erhalten einen praktischen Werkzeugkasten mit Instrumenten zur Begleitung von Veränderungsprozessen und einer langfristigen Implementierung strategischer Ziele.</p> <p>Das Programm ist modular aufgebaut und besteht aus vier Camps:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Lust auf Führung • Team und Mitarbeitende erfolgreich machen • Organisationen gestalten • Camp on demand 	<p>Für Mitarbeitende aus Wissenschaft, Administration und Infrastruktur, die vor max. drei Jahren zum ersten Mal eine Führungsaufgabe übernommen haben oder in den nächsten sechs Monaten übernehmen werden. Dazu gehören Teamleiter*innen an Infrastruktureinrichtungen, Gruppen-, Abteilungs-, Laborleiter*innen und Projektmanager*innen, die fachlich oder disziplinarisch für ein Team oder eine Abteilung verantwortlich sind. Ebenfalls geeignet ist das Programm für Professor*innen, die zum ersten Mal einen Lehrstuhl innehaben.</p>	<p>Durchgang 1: <i>online Kick-off:</i> 31.03.2023 <i>Camp 1:</i> 24.04.-26.04.2023 <i>online-Modul 1:</i> 23.05.2023 <i>Camp 2:</i> 26.06.-28.06.2023 <i>online-Modul 2:</i> 24.07.2023 <i>Camp 3:</i> 04.09.-06.09.2023 <i>online-Modul 3:</i> 09.10.2023 <i>Camp 4:</i> 06.11.-08.11.2023 <i>online Retrospektive:</i> 11.12.2023</p> <p>Durchgang 2: <i>online Kick-off:</i> 04.09.2023 <i>Camp 1:</i> 09.10.-11.10.2023 <i>online-Modul 1:</i> 06.11.2023 <i>Camp 2:</i> 21.11.-23.11.2023 <i>online-Modul 2:</i> 19.12.2023 <i>Camp 3:</i> 29.01.-31.01.2024 <i>online-Modul 3:</i> 11.03.2024 <i>Camp 4:</i> 16.04.-18.04.2024 <i>online Retrospektive:</i> 14.05.2024</p>	5.900 €
Helmholtz-Akademie Leading your group (auf Englisch)	<p>This program is about experiencing and understanding leadership as success factor in science. Participants will learn how to recruit, develop and lead your team successfully. In addition, they will examine the complexity of roles and responsibilities of a science leader and will develop strategies for building well-functioning teams. Participants will work on their personal strategy as well as their positioning and will develop concrete steps for implementation. Furthermore, participants will have space to discuss their challenges with peers, build your network and benefit from the wealth of experience within the whole group.</p> <p>Das Programm ist modular aufgebaut und besteht aus vier Camps:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Lead your group • Inspire your group • Set up your group • Camp on demand 	<p>For early career researchers, who are in the process of setting up their first group and are under pressure to lead their group to success fast whilst also establishing themselves and their research. Participants must receive their funding through the Helmholtz Young Investigator Group program or a comparable one, such as Emmy Noether program.</p>	<p><i>online Kick-off:</i> 19.09.2023 <i>Camp 1:</i> 09.10.-11.10.2023 <i>online-Modul 1:</i> 10.11.2023 <i>Camp 2:</i> 28.11.-30.11.2023 <i>online-Modul 2:</i> 16.01.2024 <i>Camp 3:</i> 14.02.-16.02.2024 <i>online-Modul 3:</i> 05.03.2024 <i>Camp 4:</i> 17.04.-19.04.2024 <i>online Retrospektive:</i> 17.05.2024</p>	5.900 €

Name des Programms	Inhalte und Ziele	Zielgruppe	Termine	Kosten ca.
<p>Helmholtz-Akademie <i>Mit Führung gestalten</i></p>	<p>Im Fokus des Programms stehen Beitrag und Besonderheit von Führung in wissenschaftsorientierten Organisationen. Sie erhalten praxisnahe Instrumente zur Erhöhung Ihrer Führungswirksamkeit an die Hand und arbeiten an konkreten Führungsherausforderungen aus Ihrem eigenen Führungsalltag. Sie reflektieren Ihre Rolle als Führungskraft, arbeiten an Ihrem Führungsverständnis und verfeinern Ihre Führungsagenda. Sie lernen wirksame Instrumente für erfolgreichen Teamaufbau, -entwicklung und -steuerung kennen und anwenden. Sie reflektieren und trainieren Ihre persönliche Wirkung in Netzwerken. Sie lernen relevante Ebenen einer Strategie kennen und übersetzen diese in Ihren eigenen Bereich. Sie erhalten einen praktischen Werkzeugkasten mit Instrumenten zur Begleitung von Veränderungsprozessen und einer langfristigen Implementierung strategischer Ziele.</p> <p>Das Programm ist modular aufgebaut und besteht aus vier Camps:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Lust auf Strategie • Frischer Wind für die Organisation • Die eigene Wirksamkeit erhöhen • Camp on demand 	<p>Für Mitarbeitende aus Wissenschaft, Administration und Infrastruktur, die seit mehr als drei Jahren eine Führungsposition innehaben und ggf. auch Führungskräfte führen. Dazu gehören Abteilungsleiter*innen oder Leiter*innen von Infrastruktureinrichtungen oder größeren Projekten, Institutsleiter*innen sowie Programm- und Topic-Sprecher*innen, die seit mindestens drei Jahren Führungskraft und mit den Grundlagen wirksamer Führungsarbeit vertraut sind.</p>	<p><u>Durchgang 1:</u> <i>online Kick-off:</i> 23.05.2023 <i>Camp 1:</i> 19.06.-21.06.2023 <i>online-Modul 1:</i> 04.07.2023 <i>Camp 2:</i> 16.10.-18.10.2023 <i>online-Modul 2:</i> 14.11.2023 <i>Camp 3:</i> 04.12.-06.12.2023 <i>online-Modul 3:</i> 25.01.2024 <i>Camp 4:</i> 12.02.-14.02.2024 <i>online Retrospektive:</i> 11.04.2024</p> <p><u>Durchgang 2:</u> <i>online Kick-off:</i> 04.07.2023 <i>Camp 1:</i> 04.09.-06.09.2023 <i>online-Modul 1:</i> 14.11.2023 <i>Camp 2:</i> 06.12.-08.12.2023 <i>online-Modul 2:</i> 25.01.2024 <i>Camp 3:</i> 14.02.-16.02.2024 <i>online-Modul 3:</i> 11.04.2024 <i>Camp 4:</i> 24.04.-26.04.2024 <i>online Retrospektive:</i> 02.07.2024</p>	<p>6.900 €</p>
<p>Helmholtz-Akademie <i>Leading with impact (auf Englisch)</i></p>	<p>Using different models, the program will challenge you to work on and further develop your strategy – for your area of responsibility, but also for you personally. Organizational design as a strategic responsibility will be emphasized and embedded in your leadership practice. You will further your understanding of the German research landscape and Helmholtz's place in it. The importance of networks will be discussed and how to increase your leadership impact. You will enhance your change management capabilities and acquire additional tools for your leadership toolbox.</p> <p>The program is modular and consists of four camps</p> <ul style="list-style-type: none"> • My leadership role at Helmholtz • Effective teams and collaborations • Shaping strategy and driving change • Camp on demand 	<p>For international executives in science, administration and infrastructure who may or may not lead other executives. This includes department heads in the scientific or administrative field, heads of infrastructure facilities and larger project as well as program and topic speakers.</p>	<p><i>online Kick-off:</i> 21.03.2023 <i>Camp 1:</i> 18.04.-20.04.2023 <i>online-Modul 1:</i> 16.05.2023 <i>Camp 2:</i> 27.06.-29.06.2023 <i>online-Modul 2:</i> 01.08.2023 <i>Camp 3:</i> 29.08.-31.08.2023 <i>online-Modul 3:</i> 25.09.2023 <i>Camp 4:</i> 13.11.-15.11.2023 <i>online Retrospektive:</i> 04.12.2023</p>	<p>6.900 €</p>

Programme des ZWM

Thema Führung				
Name des Programms	Inhalte und Ziele	Zielgruppe	Termine	Kosten ca.
ZWM-Programm NEU Professional Leadership in Science (deutsch) Ersetzt ehemals PMP	<p>Die Teilnehmer*innen reflektieren die künftigen Führungsherausforderungen in Hochschulen und Wissenschaftseinrichtungen (z.B. Führung in Matrixstrukturen, Gremien und Expertengruppen, Laterale Führung) unter der Berücksichtigung moderner, agiler und digitaler Arbeitswelten. Sie schärfen ihr eigenes Selbstverständnis als Führungskraft im Wissenschaftssystem, erweitern gezielt ihre persönlichen Führungskompetenzen. Außerdem erlernen die Teilnehmer*innen innovative Methoden und Instrumente einer wirksamen Führung in modernen Arbeitswelten und wenden diese an. Überdies nutzen die Teilnehmer*innen den gegenseitigen Austausch für ein gewinnbringendes Teilen von Erfahrung, die kollegiale Beratung und den Ausbau des eigenen beruflichen Netzwerks.</p> <p>Die Programmschwerpunkte erstrecken sich über drei Module:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Selbstführung („Lead Self“): Bewusstsein entwickeln für die eigenen Werte und Stärken, um persönliche Wachstumsräume zu öffnen, die Komfortzone zu verlassen und Risiken einzugehen • Teamentwicklung („Lead Team“): Souverän mit Emotionen, Dynamiken und Konflikten im Team umgehen, Silodenken überwinden und Wir-Gefühl entwickeln • Organisationsentwicklung („Lead Organisation“): Leitbild und gemeinsame Werte authentisch verkörpern, Strategien und Veränderungen mutig vorantreiben, langfristige Personalentwicklung etablieren 	Inhaber*innen verantwortungsvoller Positionen im Wissenschaftssystem mit Personal- und idealerweise auch Budgetverantwortung sowie erster Führungserfahrung (mindestens 1 Jahr). Angesprochen sind sowohl Führungskräfte aus dem akademischen wie auch dem nicht-akademischen Bereich.	Kick-Off: 25.04.2023, Zoom-Meeting online Modul 1: 10.05. - 11.05.2023, Dossenheim Modul 2: 14.06. – 15.06.2023, Frankfurt Modul 3: 27.09. - 28.09.2023, Essen Retrospektive: 16.10.2023, Zoom-Meeting online	Veranstaltungsgebühr 2.472 €, Tagungspauschale 495 € brutto (Verpflegung ohne Frühstück und Übernachtung); Hotelkontingente verfügbar
ZWM-Programm NEU Professional Leadership in Science (englisch)	The participants - reflect on the future leadership challenges in universities and scientific institutions, taking into account modern, agile and digital working environments, - sharpen their own self-image as leaders in the science system, - expand their personal leadership skills in a targeted manner, - learn and apply innovative methods and instruments of effective leadership in modern working environments,	For people in management positions in the science system with personnel and ideally also budget responsibility with at least one year of management experience.	Kick-Off: 17.10.2023, Zoom-Meeting online Modul 1: 08.11. - 09.11.2023, Stuttgart Modul 2: 13.12. – 14.12.2023, Berlin	Fees 2.472 €, Gross meeting allowance 495 € (subsistence without breakfast and hotel accommodation); Hotel contingents for self-booking available

	<p>- use the mutual exchange for beneficial knowledge sharing, peer-to-peer advice, and the expansion of their own professional network.</p> <p>Module Content:</p> <ul style="list-style-type: none"> • - Module 1: Self management („Lead Self“) Develop awareness of your own values and strengths in order to open up personal growth spaces, leave your comfort zone and take risks • Module 2: Team development („Lead Team“) Deal confidently with emotions, dynamics and conflicts in the team, overcome silo thinking and develop a sense of unity • Module 3: Organisational development („Lead Organisation“) Authentically embody the mission statement and common values, boldly promote strategies and changes, establish long-term personnel development 		<p>Modul 3: 17.01. - 18.02.2024, Essen</p> <p>Retrospektive: 06.02.2024, Zoom- Meeting online</p>	
--	---	--	---	--

Thema Wissenschaftsmanagement				
Name des Programms	Inhalte und Ziele	Zielgruppe	Termine	Kosten ca.
ZWM-Programm Lehrgang für Forschungsmanager/innen	<p>Dieser innovative Lehrgang vermittelt das fachlich-methodische und sozial-kommunikative Rüstzeug für eine erfolgreiche Tätigkeit im Forschungsmanagement an Hochschulen und Wissenschaftseinrichtungen. Das vollständig an der Berufspraxis orientierte Curriculum bietet Teilnehmenden die Möglichkeit, fundamentales Knowhow in zentralen Aufgabenfeldern ihres Berufsfelds zu erwerben bzw. zu vertiefen. Darüber hinaus bietet der Lehrgang eine ideale Plattform für den Erfahrungsaustausch und die Erweiterung des eigenen beruflichen Netzwerks.</p> <p>Inhalte im Blended-Learning-Format sind:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Modul 1: Grundlagen des Forschungsmanagements <ul style="list-style-type: none"> - Live-Webinar: Grundlagen des Förderrechts • Modul 2: Fördermittelmanagement, Beratung von Wissenschaftler/Innen <ul style="list-style-type: none"> - Live-Webinar: Erfahrungsaustausch zu Beratungssituationen • Modul 3: Management von Forschungsverbänden 	Für (Quer-) Einsteiger*innen ins Forschungsmanagement	<p>Kick-Off: 17.01.2023, (10:30 - 12:00 Uhr), online</p> <p>Modul 1 07.02. - 08.02.2023, Köln</p> <p>Live-Webinar, 11.02.2023, (09:00 - 12:00 Uhr), online</p> <p>Modul 2. 07.03. - 08.03.2023, Berlin</p> <p>Live-Webinar, 21.03.2023, (09:00 - 12:00 Uhr), online</p> <p>Modul 3, 18.04. - 19.04.2023, Frankfurt</p>	<p>Veranstaltungsgebühr 2.072 €, Tagungspauschale 495 € brutto (Verpflegung ohne Frühstück und Übernachtung); Hotelkontingente verfügbar</p>
ZWM-Programm Lehrgang für Persönliche Referent/innen	<p>Im Fokus steht die Vermittlung von Kommunikationskompetenzen und Fachkenntnissen mit dem Ziel, die spezifischen Herausforderungen im Arbeitsalltag Persönlicher Referenten*innen professioneller und zielführender bewältigen zu können. Damit einhergehend werden Handlungs- und Gestaltungsspielräume ausgelotet und die Rolle als Persönliche*r Referent*in im Austausch mit den anderen Teilnehmern*innen reflektiert. In vier Modulen bauen die Teilnehmer*innen ihre Kompetenzen in den Bereichen "Kommunikation, Konflikt- und Rollenmanagement", "Entwicklungslinien des Wissenschaftssystems und wissenschaftliche Grundlagen" und "Haushaltsrecht und Finanzmanagement" sowie im Thema "Wissenschaftseinrichtungen als Organisationen (Governance-Strukturen im Wissenschaftskontext und Strategieprozesse gestalten)" aus.</p>	Persönliche Referent*innen von (Vize-)Präsident*innen bzw. Rektor*innen, Kanzler*innen, Vorständen, Direktor*innen oder Personen in ähnlichen Funktionen.	<p>Modul 1: 05.07. - 07.07.2023 2023, Essen</p> <p>Modul 2: 16.08. - 18.08.2023, Hofgeismar</p> <p>Modul 3: 22.11. - 24.11.2023, Frankfurt</p> <p>Modul 4: 06.12. - 08.12.2023, Erfurt</p>	<p>Veranstaltungsgebühr 5.432 €, Tagungspauschale 1.440 € brutto (inkl. Verpflegung und Übernachtung)</p>

Name des Programms	Inhalte und Ziele	Zielgruppe	Termine	Kosten ca.
ZWM-Programm Lehrgang für Wissenschafts- manager/innen <i>Alle Module in Präsenz</i>	<p>Im Fokus steht die Vermittlung von grundlegendem, praxisorientiertem Managementwissen, welches an den Anforderungen des Wissenschaftsbetriebs ausgerichtet ist. Angestrebt werden zudem die Professionalisierung der Methodenkompetenz im Wissenschaftsmanagement und die Aneignung von Soft Skills. Der Lehrgang besteht aus vier Modulen: Kommunikation und Wissenschaftssystem; Finanzen und Personal; Veränderungen und Projekte sowie Qualitätssicherung und Europäischer Forschungsraum. Ebenso wichtig ist die Möglichkeit der Netzwerkbildung, um Erfahrungen aus Hochschulen, Forschungseinrichtungen, Förderorganisationen und Stiftungen auszutauschen.</p>	<p>Mitarbeiter*innen von Hochschulen, Forschungseinrichtungen und Förderorganisation, die <u>bis zu drei Jahre einschlägige Erfahrung im Wissenschaftsmanagement</u> mitbringen</p>	<p>Modul 1: 27.03. - 30.03.2023, Frankfurt Modul 2: 08.05. - 11.05.2023, Hannover Modul 3: 27.06. - 30.06.2023, Essen Modul 4: 04.09. - 07.09.2023, Mainz</p>	<p>Veranstaltungsgebühr 5.192 €, Tagungspauschale 1.420 € brutto (Verpflegung ohne Frühstück und Übernachtung); Hotelkontingente verfügbar</p>
ZWM-Programm Lehrgang für Wissenschafts- manager/innen <i>Alle Module Online</i>	<p>Im Fokus steht die Vermittlung von grundlegendem, praxisorientiertem Managementwissen, welches an den Anforderungen des Wissenschaftsbetriebs ausgerichtet ist. Angestrebt werden zudem die Professionalisierung der Methodenkompetenz im Wissenschaftsmanagement und die Aneignung von Soft Skills. Der Lehrgang besteht aus vier Modulen: Kommunikation und Wissenschaftssystem; Finanzen und Personal; Veränderungen und Projekte sowie Qualitätssicherung und Europäischer Forschungsraum. Ebenso wichtig ist die Möglichkeit der Netzwerkbildung, um Erfahrungen aus Hochschulen, Forschungseinrichtungen, Förderorganisationen und Stiftungen auszutauschen.</p>	<p>Mitarbeiter*innen von Hochschulen, Forschungseinrichtungen und Förderorganisation, die <u>bis zu drei Jahre einschlägige Erfahrung im Wissenschaftsmanagement</u> mitbringen</p>	<p>Beginn voraussichtlich im Herbst 2023</p>	<p>Noch nicht bekannt</p>
ZWM-Programm Advanced-Lehrgang für erfahrene Wissenschafts- manager/innen	<p>Der Advanced Lehrgang vermittelt weiterführendes Managementwissen und strategisch relevantes Know-how in zentralen Managementthemen, die für Führungskräfte wesentlich sind. Dabei werden verschiedene Aufgabenfelder und Themenbereiche des Wissenschaftsmanagements erarbeitet und unterschiedliche Rahmenbedingungen reflektiert, Teilnehmende setzen sich mit Organisationsentwicklungsprozessen auseinander, reflektieren ihr Strategieverständnis und ihre Handlungskompetenzen. Betrachtet werden die Herausforderungen und adäquates Kommunikationsverhalten. Ebenso wichtig ist die Möglichkeit des kollegialen Austausches und der Netzwerkbildung.</p>	<p>Mitarbeiter*innen mit verantwortungsvollen Aufgaben, <u>die mehr als drei Jahre einschlägige Berufserfahrung im Wissenschaftsmanagement</u> haben und ihre Kompetenzen ausbauen möchten; Personen, die Aufgaben in der mittleren Führungsebene wahrnehmen und Budget- und /oder Personalverantwortung haben; Administrator*innen und Koordinator*innen von wissenschaftlichen Instituten oder strukturierten Programmen oder Fakultäten und aus Projektträgerschaften.</p>	<p>Modul 1: 21.03. - 24.03.2023, Münster Modul 2: 25.04. - 28.04.2023, Speyer Modul 3: 30.05. - 02.06.2023, Berlin Modul 4: 04.07. - 07.07.2023, Essen</p>	<p>Veranstaltungsgebühr 5.752 €, Tagungspauschale 1.420 € brutto (Verpflegung ohne Frühstück und Übernachtung); Hotelkontingente verfügbar</p>